

COMITATO ELETTROTECNICO ITALIANO
PIANO DI SOSTENIBILITÀ 2026-2028

Chi è il CEI?



Il **CEI - Comitato Elettrotecnico Italiano** è l'ente normatore nazionale nei settori elettrotecnico, elettronico e delle telecomunicazioni.

Costituito come associazione di diritto privato senza scopo di lucro, il CEI ha il compito di elaborare, pubblicare e divulgare **norme tecniche** che rappresentano il riferimento per la presunzione di conformità alla *regola dell'arte* di prodotti, sistemi, processi e impianti elettrici.

Le attività normative del CEI si sviluppano all'interno di **Comitati Tecnici** che coinvolgono **oltre 3.000 esperti**, espressione del mondo istituzionale, accademico, industriale e professionale, garantendo un processo di normazione basato su competenza, consenso e condivisione.

UN PUNTO DI RIFERIMENTO PER IL SISTEMA PAESE

Dal 1909 il CEI opera come garante delle regole tecniche che guidano la sicurezza, la qualità e l'affidabilità delle tecnologie elettriche, elettroniche e delle telecomunicazioni.

INTEGRAZIONE INTERNAZIONALE

Attraverso la propria attività normativa, il CEI contribuisce allo sviluppo del sistema industriale nazionale e alla sua integrazione nei contesti europeo e internazionale.

SOSTEGNO AL SETTORE

La partecipazione ai lavori di normazione sovranazionali consente al CEI di favorire l'armonizzazione tecnica, ridurre le barriere al commercio e supportare l'innovazione, mettendo a disposizione del mercato e delle istituzioni un quadro di riferimento condiviso e riconosciuto.



Scenario e macro-trend della sostenibilità

NUOVE TECNOLOGIE DIGITALI E INTELLIGENZA ARTIFICIALE

L'adozione di **tecnologie digitali avanzate**, e in particolare dell'**intelligenza artificiale**, offre opportunità significative per il miglioramento dell'**efficienza** e l'**ottimizzazione dei processi** in numerosi ambiti, tra cui **industria**, **reti elettriche** e **gestione degli edifici**. Allo stesso tempo, la crescente diffusione di soluzioni basate su **modelli avanzati** introduce nuove criticità legate all'**aumento dei consumi energetici**, soprattutto nelle fasi di **addestramento** e **utilizzo** dei modelli, nonché a temi emergenti di **affidabilità**, **governance** e **responsabilità** dei sistemi, che assumono una rilevanza sempre più sistemica.

Fonte: IEA – “Artificial Intelligence and Energy” (2024)



CAMBIAMENTO CLIMATICO ED EVOLUZIONE NORMATIVA

Il **cambiamento climatico** continua a guidare le politiche di **decarbonizzazione**, **transizione energetica** ed **efficienza nell'uso delle risorse**, che restano elementi strutturali dell'azione europea. Dopo una fase di forte **accelerazione normativa**, negli ultimi mesi si è tuttavia registrato un **rallentamento** e una parziale **riprioritizzazione** degli interventi, influenzati dalle **criticità geopolitiche** e dalle esigenze di **sicurezza energetica**. Nonostante ciò, la **sostenibilità** rimane un tema centrale e di primaria rilevanza, con un ruolo **strategico** nel **medio-lungo periodo** per la **competitività** e la **resilienza** del sistema europeo.

Fonti: European Commission – “State of the Energy Union 2024”;
European Commission CSRD e Omnibus



DATA CENTER E CONSUMO ENERGETICO DEL DIGITALE

La crescita dei **data center** e dei **servizi digitali ad alta intensità computazionale** rende sempre più rilevante il tema dell'**impatto energetico** e **ambientale del digitale**. L'aumento della **domanda elettrica** associata a queste infrastrutture può generare significative **pressioni sui sistemi elettrici**, soprattutto in assenza di adeguate misure di **efficienza** e di una piena **integrazione con fonti rinnovabili**. Ne emerge la necessità di un approccio coordinato che colleghi **sviluppo digitale**, **pianificazione energetica** e **obiettivi di sostenibilità**.

Fonte: IEA – “Electricity 2024 – Data Centres and AI”



SICUREZZA, RESILIENZA E AFFIDABILITÀ DELLE INFRASTRUTTURE

La transizione verso **sistemi energetici a basse emissioni** richiede **infrastrutture resilienti**, **sicure** e **interoperabili**, capaci di garantire la **continuità del servizio** anche in condizioni di stress ambientale e climatico. L'aumento della frequenza e dell'intensità degli eventi climatici estremi rappresenta un **fattore di rischio crescente** per l'**affidabilità delle infrastrutture energetiche**, rendendo prioritario il rafforzamento della **resilienza** come elemento chiave per sostenere la **transizione** e la **sicurezza** del sistema nel lungo periodo.

Fonte: World Economic Forum – “Fostering Effective Energy Transition 2024”



LA SOSTENIBILITÀ COME SFIDA GLOBALE





La sostenibilità rappresenta oggi una priorità globale, al centro delle politiche internazionali, europee e nazionali.

La transizione energetica, la digitalizzazione, la resilienza delle infrastrutture e la riduzione degli impatti ambientali stanno ridefinendo il modo in cui le tecnologie vengono progettate, realizzate e utilizzate.

In questo scenario, **la normazione tecnica assume un ruolo fondamentale**: traduce obiettivi di sostenibilità in requisiti concreti, misurabili e verificabili, creando le condizioni per una transizione ordinata, sicura e inclusiva.



IL CONTRIBUTO DELLA NORMAZIONE TECNICA

-  Migliorare la sicurezza delle persone e dei lavoratori
-  Aumentare l'efficienza energetica
-  Promuovere l'innovazione tecnologica
-  Supportare infrastrutture resilienti, affidabili e interoperabili

Il contributo del CEI allo sviluppo sostenibile



NORMAZIONE COME LEVA DI IMPATTO

Le Norme CEI supportano un'ampia gamma di soluzioni tecnologiche che incidono direttamente sulla qualità della vita e sulla tutela dell'ambiente - dalla generazione e distribuzione dell'energia alle infrastrutture per la mobilità elettrica, dagli edifici intelligenti ai sistemi elettromedicali e alla digitalizzazione industriale.



ECCELLENZA NEI CICLI DI VITA

Il lavoro del CEI favorisce inoltre l'uso responsabile delle risorse, il miglioramento delle prestazioni ambientali dei prodotti e la diffusione di tecnologie sostenibili lungo l'intero ciclo di vita.

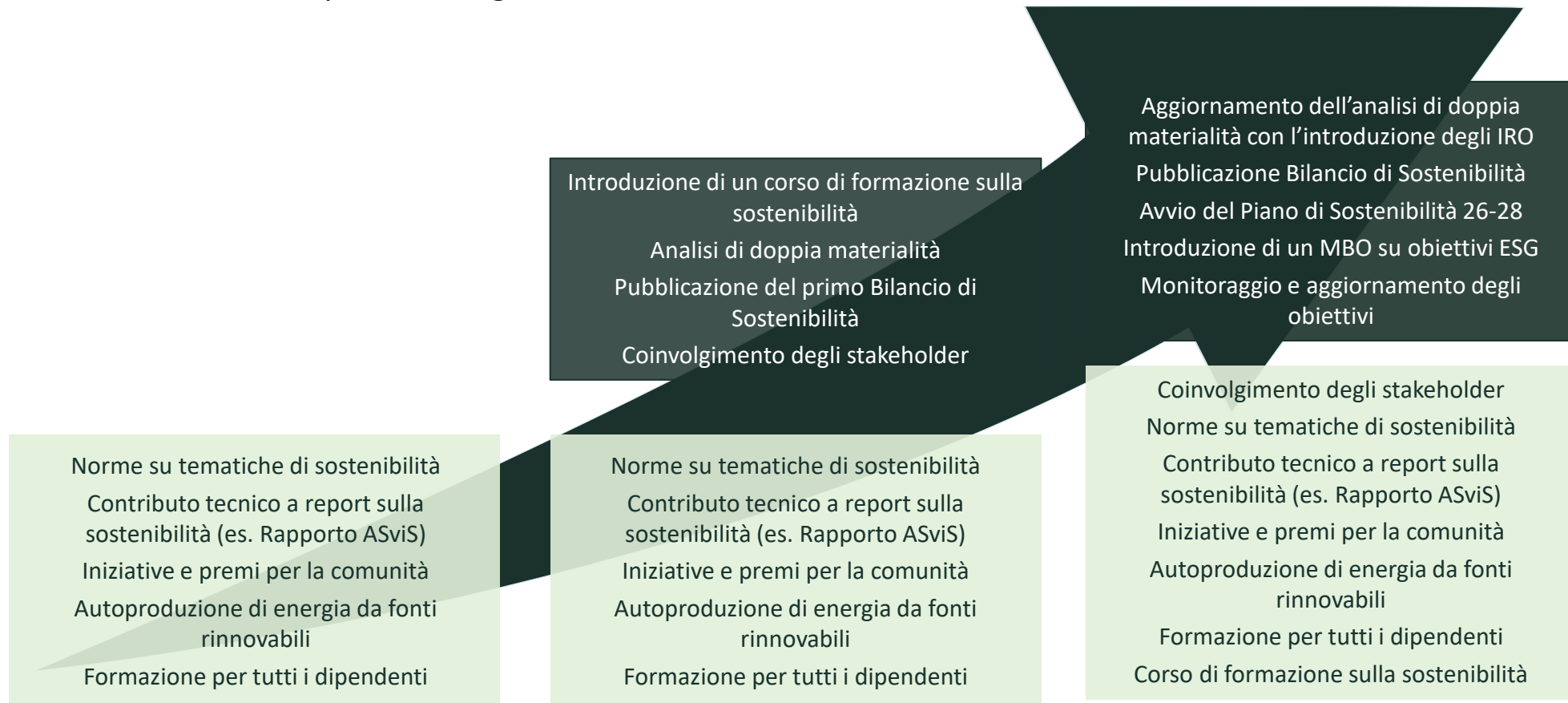


PARTNERSHIP ISTITUZIONALI

Il CEI collabora strettamente con ministeri, istituti di ricerca, autorità di regolamentazione ed enti pubblici attraverso partenariati strutturati, partecipando a comitati tecnici su temi strategici tra cui energia, infrastrutture, telecomunicazioni e sicurezza.

Un percorso progressivo

Nel corso degli anni, il CEI ha progressivamente integrato i temi della sostenibilità nelle proprie attività normative, formative e di divulgazione. L'attenzione agli impatti ambientali, sociali ed economici delle tecnologie è cresciuta parallelamente all'evoluzione del contesto normativo e delle aspettative degli stakeholder.



Da dove partiamo (consuntivo 2024)



Tavolo di confronto
Transizione Digitale



3 nuove norme inerenti alla digitalizzazione

Contributo allo sviluppo di nuovi servizi come **Read Platform**



Introduzione del **Cloud**

Lanciato il servizio di **Chatbot AI** per al consultazione delle norme

+96% di energia rinnovabile autoprodotta (vs 2023)



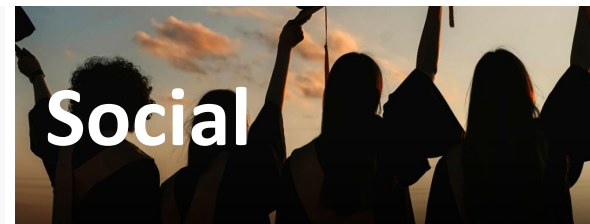
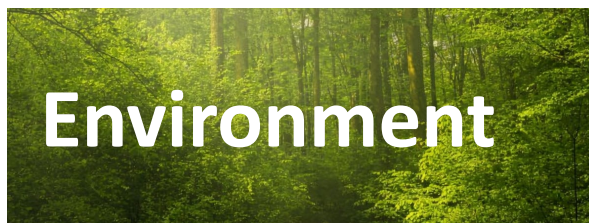
9,74 indice intensità di CO₂

3 nuove norme inerenti alla sostenibilità ambientale



1 progetto su “Comunità Energetiche Rinnovabili: Innovazione per la Transizione Energetica”

1 whitepaper su “Smart building”



861h di formazione ai dipendenti CEI



56% donne e 44% uomini

3 Premi e iniziative annuali dedicate ai giovani

Organizzati **100 convegni e seminari**

Primo Bilancio di Sostenibilità



7° Paese IEC per numero di presidenze (8) e segreterie (14)

Collaborazioni strategiche con enti nazionali e internazionali



3.000+ esperti coinvolti nei processi di normazione

731 documenti normativi pubblicati



Il CEI ha scelto di intraprendere un percorso strutturato di sostenibilità attraverso la definizione di un **piano di sostenibilità triennale**, in coerenza con la propria missione istituzionale e con il ruolo che il comitato svolge nel sistema normativo nazionale, europeo e internazionale.

Il **Piano di Sostenibilità 2026–2028** rappresenta uno strumento di indirizzo strategico che consente di definire obiettivi, azioni e responsabilità, nonché di monitorare nel tempo i risultati attraverso indicatori misurabili.



Coerente con la mission, i valori e le attività del CEI



Rafforza la capacità di risposta alle aspettative degli stakeholder



Coinvolge l'intera organizzazione e i principali ambiti di operatività



Favorisce una maggiore integrazione e sinergia tra le attività





















Consolida e valorizza le iniziative già in essere



Contribuisce a strutturare una governance ESG più solida e consapevole

Analisi di doppia materialità materialità

Temi		Impatto	Gravità	Probabilità
	Salute e sicurezza dei dipendenti	●	●	●
	Etica e legalità	●	●	●
	Efficientamento energetico	●	●	●
	Intelligenza artificiale e cybersecurity	●	●	●
	Gestione sostenibile delle risorse	●	●	●
	Collaborazione con istituzioni e università	●	●	●
	Integrità professionale ed adozione di pratiche gestionali corrette	●	●	●
	Gestione responsabile e sicura dei dati dei clienti	●	●	●
	Gestione e valorizzazione delle persone	●	●	●
	Customer relationship management	●	●	●
	Governance trasparente e partecipata	●	●	●
	Contributo della normazione di sostenibilità ambientale	●	●	●
	Tutela della biodiversità	●	●	●
	Diversity, Equity & Inclusion	●	●	●
	Progetti e coinvolgimento delle comunità	●	●	●

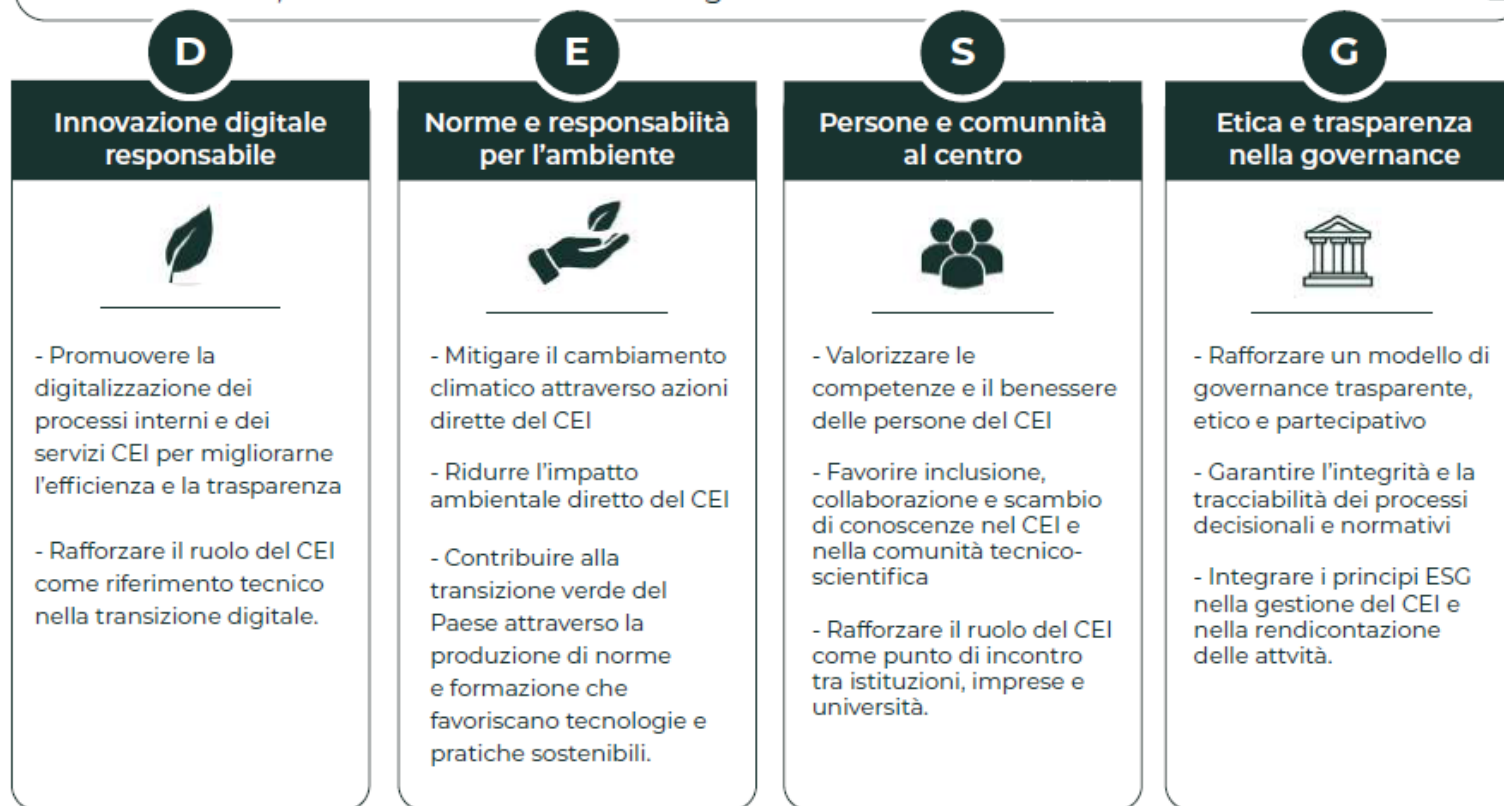
 Alto
  Medio
  Basso

L'analisi di doppia materialità svolta nel 2024 ha permesso di individuare le tematiche di sostenibilità sulle quali porre maggiore attenzione nell'ambito delle attività svolte dal CEI:

- G** ETICA E LEGALITÀ
- E** EFFICIENTAMENTO ENERGETICO
- G** GESTIONE RESPONSABILE E SICURA DEI DATI DEI CLIENTI
- S** SALUTE E SICUREZZA DEI DIPENDENTI
- D** INTELLIGENZA ARTIFICIALE E CYBERSECURITY.



“ La missione del CEI, quale organismo nazionale “super partes”, è quella di pubblicare in Italia documenti normativi di buona tecnica, partecipare all’elaborazione delle corrispondenti normative europee ed internazionali, provvedere al loro recepimento con specifico riguardo ai documenti normativi europei armonizzati ai fini di Direttive comunitarie e Regolamenti, diffondere la cultura tecnico-scientifica in generale e quella della normazione tecnica in particolare, contribuendo così alla transizione ecologica e digitale del Paese e promuovendo un uso efficiente, sicuro e sostenibile dell’energia e delle risorse. ”



Il piano in numeri



PILLAR	Innovazione digitale responsabile			Norme e responsabilità per l'ambiente			Persone e comunità al centro			Etica e trasparenza nella governance			4
MACRO-OBIETTIVI	2			3			3			3			11
AZIONI	6			11			12			9			38
KPI quali-quantitativi	9			15			13			9			46
	2026	2027	2028	2026	2027	2028	2026	2027	2028	2026	2027	2028	
TARGET	7	7	7	12	12	10	11	11	10	9	9	9	114



	Innovazione digitale responsabile			Norme e responsabilità per l'ambiente			Persone e comunità al centro			Etica e trasparenza nella governance			
	2026	2027	2028	2026	2027	2028	2026	2027	2028	2026	2027	2028	
DIREZIONE GENERALE	-	-	-	1	2		3	3	3	6	6	6	30
PERSONALE AMMINISTR. E CONTROLLO	3	3	3	2	1	2	4	3	3	1	2	2	29
COMUNICAZIONE ED EVENTI	-	-	-	2	1	1	5	6	5	-	-	-	20
SERVIZI GENERALI	-	-	-	5	5	4	-	-	-	-	-	-	14
AREA VENDITE E FORMAZIONE	3	3	3	1	1	1	-	-	-	-	-	-	12
ICT	1	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-	-	6
LEGALE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	2	2	7
DIREZIONE TECNICA	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	17

D



Contribuire ad un ecosistema digitale sicuro, efficiente e inclusivo attraverso la definizione di norme tecniche che supportino la trasformazione tecnologica dei settori di riferimento e incoraggino un uso sostenibile e consapevole delle tecnologie (elettrico, elettrotecnico e telecomunicazioni).

Target di piano

Digitalizzare il **100%**
dei processi interni
del CEI

Sviluppare **3 servizi a
valore aggiunto**

Formazione su
competenze digitali
al **70%** dei
dipendenti con gap

Sviluppare **7 progetti
su normazione-
digitalizzazione**

SDG's





Agire per la sostenibilità ambientale del Paese riducendo l'impatto delle attività del CEI e contribuendo, attraverso lo sviluppo di norme tecniche, a orientare i settori di riferimento verso modelli più efficienti, circolari e a basso impatto ambientale.

Target di piano

Coprire il **100% dei consumi** con **energia rinnovabile**

Ridurre del **5%** l'**intensità di carbonio**

Organizzare eventi a **basso impatto**, di cui il **10% via webinar**

Sviluppare **7 progetti** su **normazione-sostenibilità**

SDG's





Promuovere il benessere, l'inclusione e la collaborazione all'interno dell'organizzazione e nelle comunità tecnico-scientifiche con cui il CEI interagisce, valorizzando conoscenza, partecipazione e pari opportunità.

Target di piano

Incrementare del **5%**
(vs anno precedente)
le ore di formazione erogate

Ottenere la
**certificazione sulla
parità di genere**

Applicare in Italia il
primo progetto
relativo al **Global
Impact Fund**

Avviare **5 iniziative e
collaborazioni** con
istituzioni e
università





Garantire una governance etica, rigorosa e trasparente, adottando i più alti standard di integrità, responsabilità e accountability, sia all'interno del CEI sia nei processi di normazione tecnica.

Target di piano

Sviluppare e pubblicare il **Piano Strategico**

Mantenere il presidio di **20 presidenze e segreterie** presso **IEC/CENELEC**

Introdurre obiettivi **ESG** nella **remunerazione variabile**





Pubblicazione **annuale del Bilancio di Sostenibilità**

SDG's



D Innovazione digitale responsabile

D1: Promuovere la digitalizzazione dei processi interni e dei servizi CEI per migliorarne l'efficienza e la trasparenza




Azioni		Target 2026	Target 2027	Target 2028	KPI	Owner	SDG
D1.1	Digitalizzazione dei processi interni	Mappatura dei processi digitalizzati e da digitalizzare, e digitalizzazione di un processo (accettazione degli ordini)	≥ 2° processo digitalizzato	Digitalizzazione del 100% dei processi individuati	Processi digitalizzati/processi individuati	Airoldi - Navarra	
D1.2	Sviluppo di servizi a valore aggiunto	5% fatturato servizi a valore aggiunto su fatturato norme (base 2025 pari al 5%)	10% fatturato servizi a valore aggiunto su fatturato norme	15% fatturato servizi a valore aggiunto su fatturato norme	fatturato servizi valore aggiunto/fatturato su norme	Greco	
		Lancio di 1 MVP	1 nuovo servizio	1 nuovo servizio	Numero di servizi	Greco	
D1.3	Incentivare l'acquisto delle norme in formato digitale	Sovrapprezzo sul cartaceo	Reinvestimento dell'extra-revenue da Δ prezzo in foresta digitale	Reinvestimento dell'extra-revenue da Δ prezzo in foresta digitale	Applicazione del sovrapprezzo Norme digitali/Tot. Norme	Greco	
D1.4	Monitoraggio delle competenze digitali interne	Individuazione dei gap sulla digitalizzazione attraverso survey e profilazione	Finetuning del processo	Finetuning del processo	N° gap digitali colmati	Airoldi	
		Avvio formazione mirata sui gap individuati	Incremento formazione mirata sui gap individuati ad almeno il 30% della popolazione con gap	Incremento formazione mirata sui gap individuati ad almeno il 70% della popolazione con gap	% di popolazione con gap formata	Airoldi	

D2: Rafforzare il ruolo del CEI come riferimento tecnico nella transizione digitale

	Azioni	Target 2026	Target 2027	Target 2028	KPI	Owner	SDG	
D2.1	Sviluppo di linee guida su AI, Cybersecurity, etc.	Identificazione delle norme pubblicate dal CEI inerenti alle tematiche in questione e pubblicazione del white paper				Pubblicazione del whitepaper	Visintainer	
D2.2	Consolidare la partecipazione del CEI a progetti internazionali, europei e nazionali relativi alla digitalizzazione, AI e Cybersecurity		Progetti complessivi attivi 5	Progetti complessivi attivi 7	Numero progetti attivi	Visintainer	 	

E Norme e responsabilità per l'ambiente

E1: Mitigare il cambiamento climatico attraverso azioni dirette del CEI

	Azioni	Target 2026	Target 2027	Target 2028	KPI	Owner	SDG
E1.1	Riduzione delle emissioni	Mantenere costante l'intensità di emissioni	Ridurre del 2% l'intensità di emissioni	Ridurre del 5% l'intensità di emissioni	% Intensità CO ₂ (CO2 Scope 1 e 2/fatturato)	Del Gaudio	
E1.2	Ridurre i consumi energetici	Installazione di LED	Installazione dei sensori di presenza		Numero interventi	Del Gaudio	
		Attività necessarie per il mantenimento dell'autoproduzione di energia rinnovabile	Attività necessarie per il mantenimento dell'autoproduzione di energia rinnovabile	Attività necessarie per il mantenimento dell'autoproduzione di energia rinnovabile	MWh prodotti in energia rinnovabile/MWh consumati	Del Gaudio	
E1.3	Utilizzo di energia rinnovabile	Coprire il gap dell'autoproduzione con il 100% di acquisto di energia rinnovabile con garanzia d'origine	Coprire il gap dell'autoproduzione con il 100% di acquisto di energia rinnovabile con garanzia d'origina	Coprire il gap dell'autoproduzione con il 100% di acquisto di energia rinnovabile con garanzia d'origina	% energia da fonti rinnovabili utilizzata	Del Gaudio	

E2: Ridurre l'impatto ambientale diretto del CEI





	Azioni	Target 2026	Target 2027	Target 2028	KPI	Owner
E2.1	Redigere una policy ambientale	Policy ambientale redatta e condivisa	Formazione e diffusione della policy ambientale		Pubblicazione policy ambientale	Tazzioli
E2.2	Favorire eventi e meeting a basso impatto	Sviluppo delle linee guida per l'organizzazione di eventi a basso impatto			Sviluppo linee guida	Berri
		Svolgere il 10% degli eventi in modalità webinar	Svolgere il 10% degli eventi in modalità webinar più altre forme di eventi a basso impatto	Svolgere il 10% degli eventi in modalità webinar più altre forme di eventi a basso impatto	% eventi via webinar e altre forme di eventi a basso impatto	Berri
	Favorire la mobilità sostenibile		Installazione colonnine			Tazzioli
E2.3		Mantenimento % di auto ibride e/o elettriche e valutazione installazione colonnine		100% auto ibride e/o elettriche	% auto ibride e/o elettriche	Airoldi
E2.4	Applicare i principi dell'economia circolare	Dismettere le apparecchiature obsolete in ottica circolare permettendo l'acquisto ad un prezzo simbolico per dipendenti o donandole ad associazioni	Dismettere le apparecchiature obsolete in ottica circolare permettendo l'acquisto ad un prezzo simbolico per dipendenti o donandole ad associazioni	Dismettere le apparecchiature obsolete in ottica circolare permettendo l'acquisto ad un prezzo simbolico per dipendenti o donandole ad associazioni	% apparecchiature dismesse in ottica circolare	Navarra – Airoldi
		Ridurre l'acquisto di risme di carta del 30% vs anno precedente e passaggio alla carta riciclata	Ridurre l'acquisto di risme di carta del 10% vs anno precedente	Ridurre l'acquisto di risme di carta del 5% vs anno precedente	% riduzione risme di carta acquistate vs anno precedente	Del Gaudio

SDG



E Norme e responsabilità per l'ambiente

E3: Contribuire alla transizione verde del Paese attraverso la produzione di norme e formazione che favoriscano tecnologie e pratiche sostenibili

	Azioni	Target 2026	Target 2027	Target 2028	KPI	Owner	SDG
E3.1	Rispetto dei criteri della sostenibilità durante la produzione delle norme	In linea con le procedure internazionali IEC questionario ex ante durante i processi di normazione puramente nazionali per almeno il 60% dei progetti normativi		Questionario ex ante durante i processi di normazione puramente nazionali per il 100% dei progetti normativi	% dei criteri rispettati	Visintainer	
E3.2	White paper inerenti a tematiche legate alla sostenibilità		Identificazione delle norme pubblicate dal CEI inerenti alle tematiche in questione e pubblicazione del white paper		Pubblicazione del whitepaper	Visintainer	
E3.3	Corso di formazione sulla sostenibilità	2 sessioni all'anno	2 sessioni all'anno	2 sessioni all'anno	Numero corsi di formazione sulla sostenibilità erogati	Greco	
E3.4	Consolidare la partecipazione del CEI a progetti internazionali, europei e nazionali relativi alla sostenibilità ambientale		Progetti complessivi attivi 5	Progetti complessivi attivi 7	Numero progetti attivi	Visintainer	


S1: Valorizzare le competenze e il benessere delle persone del CEI

	Azioni	Target 2026	Target 2027	Target 2028	KPI	Owner	SDG
S1.1	Formazione per dipendenti	Identificazione di gap nelle competenze e copertura attraverso la formazione ed incremento del 20% della spesa per la formazione dei dipendenti (vs anno precedente)	Identificazione di gap nelle competenze e copertura attraverso la formazione ed incremento del 40% della spesa per la formazione dei dipendenti (vs anno precedente)	Identificazione di gap nelle competenze e copertura attraverso la formazione e mantenimento della spesa relativa alla formazione	% gap formativi coperti € spesi in formazione	Airoldi	
S1.2	Integrazione di benefit	Introdurre almeno 1 nuovo benefit aziendale	Introdurre almeno 1 nuovo benefit aziendale	Introdurre almeno 1 nuovo benefit aziendale	Numero di benefit attivati	Tazzioli	
S1.3	Flessibilità lavorativa	Mantenere modalità di lavoro flessibili	Mantenere modalità di lavoro flessibili	Mantenere modalità di lavoro flessibili	Numero di iniziative di lavoro flessibile	Airoldi	



Persone e comunità al centro

S2: Favorire inclusione, collaborazione e scambio di conoscenze nel CEI e nella comunità tecnico-scientifica

	Azioni	Target 2026	Target 2027	Target 2028	KPI	Owner	SDG
S2.1	Equa distribuzione di genere e generazionale	Avvio analisi per ottenimento certificazione di genere	Ottenimento della certificazione	Mantenimento della certificazione	Certificazione di genere	Airoldi	
S2.2	Programmi per la genitorialità	Implementare un piano di supporto alla genitorialità			Implementazione piano	Airoldi	
S2.3	Sito accessibile a tutti		Rendere il sito web CEI accessibile a tutti		Sito accessibile	Berri	
S2.4	Premi laurea per universitari	Mantenere premi annuali a favore dei neolaureati	Mantenere premi annuali a favore dei neolaureati	Mantenere premi annuali a favore dei neolaureati	Numero premi assegnati	Berri	
S2.5	Premio specifico per le donne nei settori inerenti al CEI	Istituire premi annuali a favore delle donne	Mantenere premi annuali a favore delle donne	Mantenere premi annuali a favore delle donne	Numero premi assegnati	Berri	
S2.6	Donazioni	Sviluppare almeno un'attività di donazione	Incrementare la donazione	Incrementare la donazione	Numero attività di donazione/importo	Berri	
S2.7	Promuovere il Global Impact Fund	Avvio di un tavolo di collaborazione con IEC	Applicare in Italia un progetto con GIF	Mantenere la partecipazione attiva	Attuazione del progetto in Italia	Berri – Tazzioli	

S3: Rafforzare il ruolo del CEI come punto di incontro tra istituzioni, imprese e università

	Azioni	Target 2026	Target 2027	Target 2028	KPI	Owner
S3.1	Iniziative con le università	Attivare almeno 3 partnership con università	Attivare almeno 5 partnership con università	Mantenere le partnership con università	Numero partnership attive / progetti di ricerca congiunti	Visintainer
S3.2	Incontri, seminari, workshop	Organizzare almeno 1 eventi all'anno di networking tecnico-scientifico	Organizzare almeno 2 eventi all'anno di networking tecnico-scientifico	Organizzare almeno 2 eventi all'anno di networking tecnico-scientifico	Numero eventi realizzati	Visintainer – Berri - Tazzioli



G Etica e trasparenza nella governance

G1: Rafforzare un modello di governance trasparente, etico e partecipativo

	Azioni	Target 2026	Target 2027	Target 2028	KPI	Owner
G1.1	Partecipazione attiva nella governance IEC e CENELEC	Mantenere il presidio di 20 posizioni	Mantenere il presidio di 20 posizioni	Mantenere il presidio di 20 posizioni	Numero posizioni di presidio nei comitati IEC/CENELEC	Visintainer – Tazzioli
G1.2	Diffondere il Codice Etico e di Condotta del CEI	Diffondere il Codice Etico a tutto il personale, partner e fornitori	Formazione sul Codice Etico a tutto il personale e ai partner	Formazione sul Codice Etico a tutto il personale e ai partner	% personale formato sui principi etici	Airoldi
G1.3	Monitoraggio del canale interno per segnalazioni (whistleblowing)		Rendere più accessibile il canale per le segnalazioni e monitorare e risolvere le segnalazioni emerse	Monitorare e risolvere le segnalazioni emerse	Monitorare e risolvere le segnalazioni emerse	Numero segnalazioni gestite



G2: Garantire l'integrità e la tracciabilità dei processi decisionali degli organi di governance

	Azioni	Target 2026	Target 2027	Target 2028	KPI	Owner
G2.1	Introdurre audit periodici sulle funzioni	Audit mirati sul 100% delle funzioni	Audit mirati sul 100% delle funzioni	Audit mirati sul 100% delle funzioni	% funzioni coinvolte	Tazzioli - Serini
G2.2	Sviluppare un Piano Strategico	Verificare la fattibilità dello sviluppo di un Piano Strategico	Redigere un Piano Strategico	Pubblicare il Piano Strategico	Sviluppo del piano	Tazzioli



G3: Integrare i principi ESG nella gestione del CEI e nella rendicontazione delle attività

	Azioni	Target 2026	Target 2027	Target 2028	KPI	Owner	SDG
G3.1	Pubblicare annualmente il report di sostenibilità	Pubblicare il report	Pubblicare il report	Pubblicare il report	Pubblicazione report	Tazzioli	
G3.2	Definire e monitorare obiettivi ESG	Pubblicare il primo piano sostenibilità Monitoraggio trimestrale	Aggiornamento piano sostenibilità Monitoraggio trimestrale	Aggiornamento piano sostenibilità Monitoraggio trimestrale	livello di raggiungimento degli obiettivi di piano	Tazzioli	
G3.3	Introdurre nella remunerazione variabile criteri ESG	Definire MBO ESG	Mantenimento/aumento del peso ESG sul totale MBO	Mantenimento/aumento del peso ESG sul totale MBO	% ESG/MBO	Tazzioli	
G3.4	Promuovere formazione interna sui principi ESG e governance responsabile	Garantire la formazione sulla sostenibilità e sul piano ESG CEI al 100% dei responsabili	Garantire la formazione sulla sostenibilità e sul piano ESG CEI alle strutture	Garantire la formazione sulla sostenibilità e sul piano ESG CEI alle strutture	% responsabili e dipendenti formati	Airoldi	