



COMITATO ELETTROTECNICO ITALIANO  
RELAZIONE DEL CONSIGLIO ALL'ASSEMBLEA PER  
L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31.12.2025

COMITATO ELETTROTECNICO ITALIANO  
RELAZIONE DEL CONSIGLIO ALL'ASSEMBLEA PER  
L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31.12.2025

## STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2025

### ATTIVITÀ

		<u>CONSUNTIVO</u> <u>2025</u>	<u>CONSUNTIVO</u> <u>2024</u>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI .....</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI .....</b>		<b>890.776</b>	<b>675.043</b>
<b>BI</b>	Immobilizzazioni Immateriali .....	15.436	
<b>BI.3</b>	Software .....	13.590	19.573
<b>BI.4</b>	Marchi di fabbrica e commercio .....	<u>1.846</u>	2.130
<b>BII</b>	Immobilizzazioni Materiali .....	840.174	
<b>BII.1</b>	Terreni e Fabbricati .....	645.522	
	Fabbricati .....	719.076	453.358
	- F.do amm.fabbricati .....	-181.875	-164.288
	Terreni .....	<u>108.321</u>	<u>108.321</u>
<b>BII.2</b>	Impianti e macchinari .....	107.275	
	Impianti interni comunicaz. e teleseq. .....	55.925	55.925
	- F.do amm.impianti interni com. e tel. .....	-54.745	-53.959
	Impianti Televisivi .....	85.096	81.542
	- F.do amm.impianti televisivi .....	-76.991	-64.314
	Impianti di allarme .....	11.995	11.995
	- F.do Impianti di allarme .....	-11.995	-11.995
	Impianto Fotovoltaico .....	115.119	115.119
	- F.do Impianto fotovoltaico .....	-52.908	-45.683
	Impianto Cogeneratore/Caldaia .....	49.693	49.693
	- F.do Impianto Cogeneratore/Caldaia .....	-13.914	-9.939
<b>BII.3</b>	Attrezzature industriali e comm. .....	2.411	
	Macchin.appar.attrezz.varie e condiz. .....	126.744	126.744
	- F.do amm.macch.app.attr.varie e cond. .....	-124.333	-121.432
<b>BII.4</b>	Altri beni .....	84.966	
	Mobili e macchine ordinarie d'uff. .....	197.562	197.562
	- F.do amm.mobili e macch.ordin.d'uff. .....	-193.082	-192.027
	Macchine uff. elettrom. ed elettron. .....	379.834	359.694
	- F.do amm.macch.uff.elettrom. ed el. .....	-312.533	-288.888
	Arredamento .....	99.989	95.998
	- F.do amm.arredamento .....	-95.103	-94.441
	Automezzi .....	0	0
	- F.do amm.automezzi .....	0	0
	Impianti e mezzi di sollevamento .....	9.351	9.351
	- F.do amm.imp. e mezzi di sollevamento .....	-1.052	-351
	Piccoli immobilizzi .....	51.436	50.776
	- F.do amm.piccoli immobilizzi .....	-51.436	-50.776
<b>BII.5</b>	Immobilizzazioni in corso e acconti .....	<u>0</u>	<u>0</u>
	Immobilizzazioni materiali in corso .....	0	0
<b>BIII</b>	Immobilizzazioni Finanziarie .....	35.166	
<b>BIII.2</b>	Crediti: .....		
	<b>d bis) Verso Altri</b> .....	23.166	23.166
<b>BIII.3</b>	Altri Titoli: .....		
	- B.T.P. .....	<u>12.000</u>	<u>12.189</u>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE .....</b>		<b>11.614.663</b>	<b>10.640.716</b>
<b>CI</b>	Rimanenze .....	24.490	
<b>CI.1</b>	Materie prime, suss., di consumo .....	1.612	2.120
<b>CI.4</b>	Prodotti Finiti e Mercì .....	<u>22.878</u>	<u>32.427</u>
<b>CII</b>	Crediti .....	886.241	
<b>CII.1</b>	Crediti v/clienti .....	645.088	
	Clienti .....	845.088	1.021.232
	- F.do Svalutazione crediti clienti .....	-200.000	-200.000
<b>CII 5 bis</b>	Crediti tributari .....	191.219	170.849
<b>CII.5 quater</b>	Crediti v/altri .....	<u>49.934</u>	<u>22.875</u>
<b>CIII</b>	Attività finanziarie attive .....	8.949.633	
<b>CIII.6</b>	Altri titoli .....	<u>8.949.633</u>	<u>7.229.520</u>
<b>CIV</b>	Disponibilità Liquide .....	1.754.299	
<b>CIV.1</b>	Depositi Bancari e Postali .....	1.753.481	2.361.424
<b>CIV.3</b>	Denaro e valori in cassa .....	<u>818</u>	<u>269</u>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI .....</b>		<b>344.248</b>	<b>86.003</b>
	Ratei Attivi .....	19.425	16.591
	Risconti Attivi .....	324.823	69.412
	Risconti Pluriennali Attivi .....	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Totale Attività .....</b>		<b>12.849.687</b>	<b>11.401.762</b>

# STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2025

## PASSIVITÀ

		<b>CONSUNTIVO 2025</b>	<b>CONSUNTIVO 2024</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		<b>8.210.718</b>	<b>7.300.957</b>
<b>AI</b> Fondo Patrimoniale	10.329		10.329
<b>AVI</b> Altre riserve patrimoniali	3.341.541		3.341.541
<b>AVI</b> Altre riserve arrotondamenti			
<b>AVIII</b> Avanzi portati a Nuovo	3.949.087		2.954.244
<b>AIX</b> Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	909.761		994.843
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>541.907</b>	<b>591.682</b>
<b>B3.4</b> Altri Fondi:			
Fondo per rischi ed oneri	541.907		591.682
Fondo crediti fiscali	0		0
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>554.868</b>	<b>572.193</b>
Fondo TFR Gestione Diretta	554.868		572.193
<b>D) DEBITI</b>		<b>2.176.907</b>	<b>1.720.686</b>
<b>D7</b> Debiti v/fornitori	867.639		659.830
<b>D12</b> Debiti tributari	488.331		295.785
<b>D13</b> Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza	145.279		169.157
<b>D14</b> Altri debiti (di cui oltre 12 mesi € 24.641)	675.658		595.914
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		<b>1.365.287</b>	<b>1.216.244</b>
Ratei Passivi	0		0
Risconti Passivi	1.365.287		1.216.244
<b>Totale Passività e Netto</b>		<b>12.849.687</b>	<b>11.401.762</b>

## CONTO ECONOMICO AL 31.12.2025

<u>PREVENTIVO</u> <u>2026</u>			<u>CONSUNTIVO</u> <u>2025</u>	<u>CONSUNTIVO</u> <u>2024</u>
<b>10.095.790</b>	<b>A) Valore della Produzione</b>		<b>9.702.137</b>	<b>9.542.777</b>
6.060.000	<b>A1</b> Ricavi delle Vendite e delle prestazioni		5.730.175	5.540.276
0	<b>A2</b> Variazioni delle Rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-9.549	-519
4.035.790	<b>A5</b> Altri ricavi e proventi		3.981.511	1.332.698
	<b>A5 a</b> Contributi per attività	1.207.058		2.670.322
	<b>A5 b</b> Altri ricavi, proventi e contributi	2.774.453		
<b>9.058.332</b>	<b>B) Costi della Produzione</b>		<b>8.725.201</b>	<b>8.530.478</b>
15.300	<b>B6</b> Acquisti		80.705	82.049
3.488.467	<b>B7</b> Servizi		3.069.854	2.608.975
61.000	<b>B8</b> Per godimento di beni di terzi		114.177	73.994
4.691.046	<b>B9</b> Costi per il Personale		4.533.190	3.321.958
3.459.690	<b>B9a</b> Salari e stipendi	73,75%	3.343.270	902.932
943.699	<b>B9b</b> Oneri sociali	20,12%	911.943	249.862
213.422	<b>B9c</b> Trattamento di fine rapporto	4,55%	206.240	85.253
74.235	<b>B9e</b> Altri costi		71.737	
70.000	<b>B10</b> Ammortamenti e Svalutazioni		89.486	13.192
10.000	<b>B10a</b> Ammortamenti Immobilizzaz.Immateriali		8.334	73.487
60.000	<b>B10b</b> Ammortamenti Immobilizzaz.Materiali		72.394	0
0	<b>B10c</b> Altre svalutazioni Immobilizzaz. Materiali		0	13.320
0	<b>B10d</b> Svalutazione Crediti dell'Attivo Circolante		8.758	
0	<b>B11</b> Variazioni delle riman.materie prime, sussid., consumo, merci		508	-569
0	<b>B12</b> Accantonamenti per rischi		0	360.000
0	<b>B13</b> Altri accantonamenti		0	0
732.519	<b>B14</b> Oneri diversi di gestione		837.281	746.025
<b>1.037.458</b>	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>976.936</b>	<b>1.012.299</b>
<b>120.000</b>	<b>C) Proventi e Oneri Finanziari</b>		<b>196.522</b>	<b>130.074</b>
120.000	<b>C16</b> Altri Proventi Finanziari		197.870	0
0	<b>C16a</b> Da Crediti iscritti nelle Immobilizz. Finanziarie		0	156
0	<b>C16b</b> Da Titoli iscritti nelle Immobilizz. Finanziarie		402	28.333
0	<b>C16c</b> Da Titoli iscritti nell' Attivo Circolante		89.985	102.394
120.000	<b>C16d</b> Proventi diversi dai precedenti		107.483	
0	<b>C17 d</b> Interessi e altri oneri finanziari		-1.348	-809
	<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		<b>-189</b>	<b>-14.040</b>
<b>1.157.458</b>	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>1.173.269</b>	<b>1.128.333</b>
-350.000	Imposte sul reddito dell'esercizio		-264.926	-135.169
0	Imposte correnti, differite, anticipate		0	0
	Imposte precedenti esercizi		1.418	1.679
<b>807.458</b>	<b>AVANZO (DISAVANZO) DELL' ESERCIZIO</b>		<b>909.761</b>	<b>994.843</b>

IL PRESIDENTE GENERALE  
RICCARDO LAMA

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO IL 31.12.2025

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante, è conforme alle previsioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretati ed integrati dai principi contabili emanati dall'OIC.

I valori di bilancio e quelli esposti nel presente documento sono esposti in unità di euro.

In via preliminare si conferma:

- che non si è fatto ricorso a deroghe per casi eccezionali (art. 2423 comma IV del Codice Civile);
- che non sono stati modificati i criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente (art. 2423 bis punto 6 del Codice Civile).

Vengono inoltre fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci di bilancio si ispira a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuità dell'attività del CEI.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste, o voci, delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta dei dati di bilancio.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Associazione nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio, che non sono variati rispetto a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio, sono stati i seguenti:

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le immobilizzazioni immateriali vengono così ammortizzate:

Software	5 anni
Marchi	18 anni

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Collegio dei Revisori, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Si informa che non esistono beni per i quali sono state eseguite rivalutazioni in base alle leggi di adeguamento monetario.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Nel determinare la quota di ammortamento si è ritenuto opportuno applicare l'aliquota ordinaria prevista dalla disciplina fiscale in quanto ritenuta adeguata ai principi dettati dal Codice civile.

Per i beni acquistati nell'esercizio le aliquote sono state ridotte del 50% in considerazione del loro minor utilizzo.

Le aliquote utilizzate sono le seguenti:

· Fabbricati	3%
· Impianti televisivi	30%
· Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%
· Macchinari, apparecchiature, attrezzature varie	15%
· Impianti di allarme	20%
· Impianto fotovoltaico	9%
· Impianto riscaldamento	8%
· Macchine ufficio elettroniche	20%
· Arredamento	15%
· Impianti interni speciali	25%
· Impianti mezzi di sollevamento montascale	7,5%
· Autovetture	25%
· Piccoli immobilizzi	100%

Secondo il disposto del principio contabile OIC 16 il valore del terreno su cui l'edificio è costruito è stato iscritto separatamente.

L'Associazione non è interessata ad operazioni di locazione finanziaria.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Sono costituite da B.T.P. e da depositi cauzionali, valutati al valore nominale.

### **Rimanenze**

Sono state valutate al prezzo di costo. Le giacenze più datate sono state svalutate in conformità alle disposizioni in uso nel settore editoriale librario per il gruppo delle edizioni scientifiche.

### **Crediti**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato, ovvero nell'attivo circolante, sulla base della destinazione/origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti non sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, in quanto l'utilizzazione del criterio del costo ammortizzato avrebbe comportato differenze irrilevanti rispetto a quello adottato.

I crediti commerciali sono iscritti in bilancio al valore nominale diminuito del relativo fondo svalutazione. Tale fondo è ritenuto adeguato alle perdite ragionevolmente prevedibili.

Gli altri crediti sono riportati al valore nominale.

### **Disponibilità liquide**

Sono iscritte al valore nominale.

### **Ratei e risconti Attivi**

I risconti attivi sono costituiti da costi di competenza dell'esercizio 2026 e successivi che hanno già avuto manifestazione numeraria, i ratei attivi da quote di ricavi (interessi) di competenza dell'esercizio 2025.

## Fondi per rischi ed oneri

Sono costituiti da accantonamenti effettuati per fronteggiare possibili rischi ed oneri.

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

## Fondo trattamento di fine rapporto lavoro subordinato

L'importo copre l'intera passività maturata nei confronti del personale dipendente, in conformità alle leggi e al contratto di lavoro vigenti, detratta la quota parte versata per obbligo di legge, o per scelta del lavoratore, agli Enti Previdenziali ed Assistenziali.

## Debiti

I debiti commerciali, tributari, previdenziali e diversi sono iscritti al loro valore nominale.

I debiti non sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, in quanto l'utilizzazione del criterio del costo ammortizzato avrebbe comportato differenze irrilevanti rispetto a quello utilizzato.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

## Risconti passivi

I risconti passivi sono costituiti da ricavi per abbonamenti e per servizi di competenza 2026.

## Riconoscimento dei ricavi e dei costi

I ricavi e i costi vengono rilevati secondo i principi di prudenza e competenza economica.

## Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono iscritte in base al computo del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore.

In considerazione della natura non lucrativa dell'Associazione, non sono state rilevate le imposte anticipate.

Non esistono debiti per imposte differite.

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

	organico medio esercizio 2025	organico medio esercizio 2024	variazione organico medio
Dirigenti	4	4	0
Impiegati	54	55	-1
	<u>58</u>	<u>59</u>	<u>-1</u>

## INFORMAZIONI SULLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

### B) IMMOBILIZZAZIONI

#### I - Immobilizzazioni immateriali

saldo al 31/12/25	15.436
saldo al 31/12/24	<u>21.703</u>
variazioni	<u>-6.267</u>

Le variazioni delle immobilizzazioni immateriali sono riportate nell'allegato 1 alla presente nota.

II - Immobilizzazioni materiali

saldo al 31/12/25	840.174
saldo al 31/12/24	<u>617.985</u>
variazioni	<u><u>222.189</u></u>

Le variazioni delle immobilizzazioni materiali sono riportate nell'allegato 2 alla presente nota.

III - Immobilizzazioni finanziarie

saldo al 31/12/25	35.166
saldo al 31/12/24	<u>35.355</u>
variazioni	<u><u>-189</u></u>

Sono così costituite:

<b>Descrizione</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<u>Crediti verso altri</u>		
Depositi cauzionali (a)	<u>23.166</u>	<u>23.166</u>
<u>Altri titoli</u>		
Buoni del Tesoro Poliennali (b)	<u>12.000</u>	<u>12.189</u>
(a+ b)	<u><u>35.166</u></u>	<u><u>35.355</u></u>

**C) ATTIVO CIRCOLANTE**

I – Rimanenze

saldo al 31/12/25	24.490
saldo al 31/12/24	<u>34.547</u>
variazioni	<u><u>-10.057</u></u>

Risultano così composte:

<b>Descrizione</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.612	2.120	-508
Prodotti finiti e merci	<u>22.878</u>	<u>32.427</u>	<u>-9.549</u>
	<u>24.490</u>	<u>34.547</u>	<u>-10.057</u>

II – Crediti

saldo al 31/12/25	886.241
saldo al 31/12/24	<u>1.014.956</u>
variazioni	<u><u>-128.715</u></u>

Risultano così composti:

<b>Descrizione</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Clienti e soci	845.088	1.021.232
F.do svalutazione crediti	<u>-200.000</u>	<u>-200.000</u>
(a)	<u><u>645.088</u></u>	<u><u>821.232</u></u>

Crediti tributari	(b)	<u>191.219</u>	<u>170.849</u>
Crediti vari	(c)	<u>49.934</u>	<u>22.875</u>
	(a+b+c)	<u>886.241</u>	<u>1.014.956</u>

Si informa che non sono presenti crediti di importo significativo con scadenza superiore a 12 mesi.

Il Fondo svalutazione crediti verso clienti risulta così determinato:

saldo al 31/12/2024	200.000
utilizzi dell'esercizio	-8.758
nuovo accantonamento d'esercizio	<u>8.758</u>
saldo al 31/12/2025	<u>200.000</u>

L'accantonamento al Fondo rischi su crediti è ritenuto congruo e atto a fronteggiare possibili insolvenze.

### III - Attività finanziarie

saldo al 31/12/25	8.949.633
saldo al 31/12/24	<u>7.229.520</u>
variazioni	<u>1.720.113</u>

Sono costituiti da B.O.T. e B.T.P. per € 4.011.703 e da polizze di investimento sottoscritte con Allianz ed Arca Vita, per € 4.937.930. Tali polizze hanno avuto, nell'esercizio, un rendimento del 2% circa.

Ai sensi dell'art. 2427 punto 6 del Codice Civile si segnala che tali polizze hanno durata stimata superiore ai 12 mesi.

È comunque possibile il riscatto anticipato in base alle condizioni di polizza.

Dei titoli di stato viene dato di seguito il dettaglio:

BTP 15NV2031 3,15%	909.720
BTP 15OT2027 2,7%	799.680
BTP 25FB2027 2,55%	602.100
BTP-PIU' FB33 CUM	300.000
BTP 01OT2035 3,6%	1.000.900
BTP 15MZ2028 0,25%	<u>399.303</u>
	<u>4.011.703</u>

### IV - Disponibilità Liquide

saldo al 31/12/25	1.754.299
saldo al 31/12/24	<u>2.361.693</u>
variazioni	<u>-607.394</u>

Sono così composte:

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Conti correnti bancari	1.753.234	2.361.177	- 607.943
Depositi postali	0	0	0
Affrancatrici postali/posta spedizioni	247	247	0
Cassa	818	269	549
	<u>1.754.299</u>	<u>2.361.693</u>	<u>-607.394</u>

**D) RATEI E RISCONTI ATTIVI**

saldo al 31/12/25	344.248
saldo al 31/12/24	<u>86.003</u>
variazioni	<u>258.245</u>

Sono così costituiti:

Ratei Attivi

Interessi attivi su titoli	(a) <u>19.425</u>
----------------------------	-------------------

Risconti Attivi

Contratti di assistenza e canoni di servizi	44.318
Costi competenza 2026	8.165
Quote associative 2026	268.589
Polizze assicurative 2026	<u>3.751</u>
	(b) <u>324.823</u>
	(a+b) <u>344.248</u>

**A) PATRIMONIO NETTO**

saldo al 31/12/25	8.210.718
saldo al 31/12/24	<u>7.300.957</u>
variazioni	<u>909.761</u>

È così ripartito:

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Fondo Patrimoniale	10.329	10.329	0
Altre riserve patrimoniali	3.341.541	3.341.541	0
Avanzi Portati a Nuovo	3.949.087	2.954.244	994.843
Avanzo/Disavanzo esercizio	<u>909.761</u>	<u>994.843</u>	<u>-85.082</u>
	<u>8.210.718</u>	<u>7.300.957</u>	<u>909.761</u>

Le variazioni subite nell'ultimo triennio dagli Avanzi portati a nuovo sono le seguenti:

Saldo al 31/12/2022	2.009.042
Avanzo esercizio 2022	<u>345.546</u>
Saldo al 31/12/2023	2.354.588
Avanzo esercizio 2023	<u>599.656</u>
Saldo al 31/12/2024	2.954.244
Avanzo esercizio 2024	<u>994.843</u>
Saldo al 31/12/2025	<u>3.949.087</u>

Il CEI è un' Associazione senza scopo di lucro, per cui le riserve non possono essere distribuite e possono essere utilizzate solo a copertura di eventuali disavanzi.

## B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

### B3) Altri Fondi

saldo al 31/12/25	541.907
saldo al 31/12/24	<u>591.682</u>
variazioni	<u>-49.775</u>
Saldo al 31/12/2024	591.682
Utilizzo esercizio 2025	-49.775
Accantonamento esercizio 2025	<u>0</u>
Saldo al 31/12/2025	<u>541.907</u>

Di seguito in dettaglio la composizione e l'andamento dei fondi.

### Fondo rinnovamento organizzativo

Saldo al 31/12/2024	150.000
Utilizzo esercizio 2025	0
Accantonamento esercizio 2025	<u>0</u>
Saldo al 31/12/2025	<u>150.000</u>

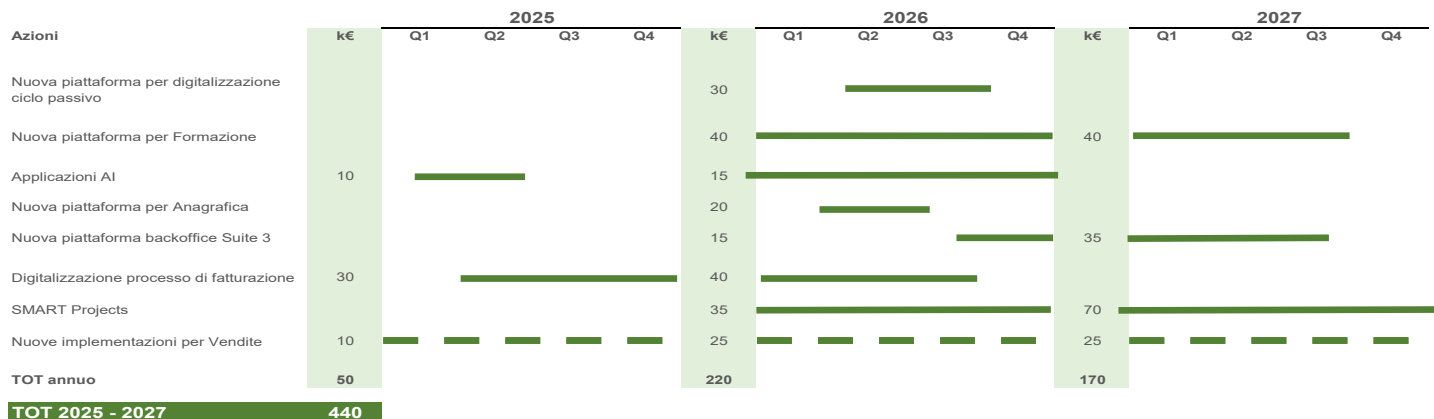
### Fondo digitalizzazione

Saldo al 31/12/2024	441.682
Utilizzo esercizio 2025	-49.775
Accantonamento esercizio 2025	<u>0</u>
Saldo al 31/12/2025	<u>391.907</u>

Per quanto riguarda il fondo digitalizzazione si riporta di seguito il rivisto piano di utilizzo triennale.

- Esercizio 2025	€ 49.775
- Esercizio 2026	€ 220.000
- Esercizio 2027	<u>€ 171.907</u>
Totale	<u>€ 441.682</u>

e la sintesi degli interventi previsti (importi arrotondati).



### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

saldo al 31/12/25	554.868
saldo al 31/12/24	<u>572.193</u>
variazioni	<u><u>-17.325</u></u>

L'importo copre l'intera passività maturata nei confronti del personale dipendente, in conformità alle leggi e al contratto di lavoro vigenti, detratta la quota parte versata, per obbligo di legge, o per scelta del lavoratore, agli Enti Previdenziali ed Assistenziali.

Si rammenta che il CEI è obbligato al versamento al Fondo Tesoreria ed agli altri Enti Previdenziali del TFR maturato. L'importo iscritto rappresenta quanto dovuto direttamente dal CEI al personale dipendente in forza, con riferimento alla data del 31/12/2025.

### D) DEBITI

saldo al 31/12/25	2.176.907
saldo al 31/12/24	<u>1.720.686</u>
variazioni	<u><u>456.221</u></u>

Risultano così composti:

#### D7 - Debiti verso fornitori

Fornitori	456.280
Fornitori per fatture da ricevere	<u>411.359</u>
	<u><u>867.639</u></u>

Si informa che dell'importo di € 867.639, € 314.625 sono debiti verso fornitori CEE ed € 553.014 sono debiti verso fornitori extra CEE.

#### D12 - Debiti tributari

Erario per ritenute Irpef e addizionali e imposte d'esercizio	488.331
---	---------

#### D13 - Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

145.279

#### D14 - Altri debiti

Depositi cauzionali	33.044	
Personale per retribuzioni da pagare (premi di merito)	410.160	
Debiti per ferie e rol dipendenti	213.188	
Debiti vs. banche	11.283	
Clienti per anticipi	3.980	
Personale per rimborso note spese	4.003	
		<u>675.658</u>
		<u><u>2.176.907</u></u>

Ai sensi dell'art. 2427 punto 6 del Codice civile, si segnala che tutti i debiti hanno durata stimata inferiore a dodici mesi, eccezione fatta per i depositi cauzionali ricevuti che hanno una durata residua presunta ultra-quinquennale.

Si segnala, inoltre, che non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, comma 1, numero 6 del Codice civile).

## E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

saldo al 31/12/25	1.365.287
saldo al 31/12/24	<u>1.216.244</u>
variazioni	<u><u>149.043</u></u>

Sono costituiti da risconti passivi per ricavi da abbonamenti e da ricavi da progetti finanziati.

In dettaglio:

Progetto finanziato Accharge	17.299
Progetto Etzi	44.535
Abbonamenti	1.293.035
Altri ricavi competenza 2026	<u>10.418</u>
Totale	<u><u>1.365.287</u></u>

## COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

saldo al 31/12/25	5.730.175
saldo al 31/12/24	<u>5.540.276</u>
variazioni	<u><u>189.899</u></u>

Risultano così composti:

<b>Descrizione</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
Prodotti editoriali, royalties e altri ricavi	4.260.379	4.125.191	135.188
Attività di formazione	<u>1.469.796</u>	<u>1.415.085</u>	<u>54.711</u>
	<u><u>5.730.175</u></u>	<u><u>5.540.276</u></u>	<u><u>189.899</u></u>

Rispetto all'esercizio precedente hanno subito un incremento del 3,4% circa.

#### A5 - Altri ricavi e proventi

saldo al 31/12/25	3.981.511
saldo al 31/12/24	<u>4.003.020</u>
variazioni	<u><u>-21.509</u></u>

In dettaglio risultano così composti:

<b>a - Contributi per attività</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
	<u>1.207.058</u>	<u>1.332.698</u>	<u>-125.640</u>
Contributo D. Lgs. N. 223/2017	(a) <u>1.207.058</u>	<u>1.332.698</u>	<u>-125.640</u>

<b>b - Altri ricavi e proventi</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
Quote associative	1.777.362	1.746.519	30.843
Recupero spese postali e spedizioni	8.304	11.311	-3.007
Ricavi da affitti	196.694	194.601	2.093
Ricavi progetto finanziato Increase	38.036	40.000	-1.964
Ricavi progetto finanziato CLC-SDPP	72.599	37.500	35.099
Ricavi progetto ETSI	46.083	0	46.083
Ricavi progetto finanziato ACCHARGE	31.335	0	31.335
Plusvalenze	0	5.397	-5.397
Proventi organizzazione eventi	487.674	468.660	19.014
Proventi vari e sopravvenienze attive	116.416	166.334	-49.918
(b)	<u>2.774.503</u>	<u>2.670.322</u>	<u>104.181</u>
(a+b)	<u>3.981.561</u>	<u>4.003.020</u>	<u>-21.459</u>

I ricavi relativi ai progetti finanziati pareggiano i relativi costi iscritti nella voce servizi e nella voce costi per il personale.

#### Contributo D. Lgs. N. 223/2017

Il CEI ha adeguato il proprio sistema di rendicontazione alle prescrizioni del D. Lgs. 223/2017 in tema di erogazione del contributo agli organismi nazionali di normazione. Il contributo ricevuto per l'esercizio 2025 è stato di € 1.207.058.

#### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà che nel corso dell'esercizio 2025 il CEI ha svolto attività di ricerca e sviluppo. In dettaglio, queste sono consistite nella partecipazione attiva a progetti europei quali Increase, con l'obiettivo di creare le condizioni per lo sviluppo di soluzioni energetiche sostenibili basate su impianti fotovoltaici integrati negli uffici, e, in collaborazione con l'Università di Pavia, nello sviluppo di sistemi AI-based a supporto dello sviluppo normativo per sistemi quali il nuovo Digital Product Passport europeo previsto dalle politiche di efficienza energetica comunitarie.

## **B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

### B6 - Acquisti

saldo al 31/12/25	80.705
saldo al 31/12/24	<u>82.049</u>
variazioni	<u>-1.344</u>

I costi per acquisti risultano così suddivisi:

<b>Descrizione</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
Per materie prime, sussidiarie, consumo, merci	61.672	54.815	6.857
Acquisti diversi	19.033	27.234	-8.201
	<u>80.705</u>	<u>82.049</u>	<u>-1.344</u>

Rispetto all'esercizio precedente hanno avuto una riduzione del 1,6%

### B7 – Servizi

saldo al 31/12/25	3.069.854
saldo al 31/12/24	<u>2.608.975</u>
variazioni	<u>460.879</u>

Risultano così suddivisi:

<b>Descrizione</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
Servizi specialistici	880.146	605.775	274.371
Prestazioni occasionali	62.520	68.392	-5.872
Spese viaggio e trasferte	246.187	156.984	89.203
Spese viaggio prog.fin Increase	1.047	1.422	-375
Spese viaggio prog.fin CLC SDPP	18.636	2.247	16.389
Spese viaggio Etsi	1.485	928	557
Royalties e copyright	811.240	908.158	-96.918
Servizi tipografici	6.958	28.613	-21.655
Spese di rappresentanza	9.613	6.265	3.348
Omaggi promozionali	898	700	198
Pubblicità e promozione	29.251	6.116	23.135
Mostre, fiere, convegni e riunioni	106.584	62.165	44.419
Assicurazioni	40.403	37.706	2.697
Energia elettrica	54.619	54.725	-106
Gas	12.042	13.970	-1.928
Acqua potabile	1.220	922	298
Spese di vigilanza	44.826	19.286	25.540
Spese postali e spedizioni	30.574	28.026	2.548
Spese autoveicoli	11.604	8.412	3.192
Manutenzioni pulizia locali	124.254	106.647	17.607
Manutenzioni macchine ufficio	20.108	16.582	3.526
Consulenze legali, fiscali e notarili	135.962	178.116	-42.154
Emolumenti Organi sociali	92.082	53.086	38.996
Compensi OdV L. 231/2001	3.223	2.471	752
Contributi Inps e Inail collaboratori	6.895	3.446	3.449
Assistenza e consulenza informatica	162.106	103.246	58.860
Servizi connettività	24.724	23.518	1.206
Commissioni bancarie	45.491	36.195	9.296
Servizi vari	85.156	74.856	10.300
	<u>3.069.854</u>	<u>2.608.975</u>	<u>460.879</u>

Rispetto all'esercizio precedente hanno subito un incremento del 18%.

#### B8 - Per godimento di beni di terzi

saldo al 31/12/25		114.177
saldo al 31/12/24		73.994
variazioni		<u>40.183</u>

Sono così costituiti:

<b>Descrizione</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
Affitti sale e location	57.152	47.171	9.981
Noleggi	57.025	26.823	30.202
	<u>114.177</u>	<u>73.994</u>	<u>40.183</u>

Rispetto all'esercizio precedente hanno subito un incremento del 54%.

Anche se i contratti di locazione finanziaria sono giunti al termine ed i beni immobili in leasing già riscattati anni or sono, si informa che, tenuto conto anche dei costi di adattamento, qualora i contratti di leasing fossero stati rappresentati in bilancio con il metodo finanziario, al 31 dicembre 2025 il bilancio del CEI avrebbe evidenziato un maggior patrimonio netto di € 990.000 circa ed un minor risultato di esercizio di € 120.000 circa.

Alla luce di quanto sopra la neutralizzazione degli effetti della contabilizzazione con il metodo patrimoniale, anziché con quello finanziario, avverranno nell'esercizio 2034.

B9 - Costi per il personale

saldo al 31/12/25	4.533.190
saldo al 31/12/24	4.560.005
variazioni	<u>-26.815</u>

-  
Così costituiti:

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Salari e stipendi	3.343.270	3.321.958	21.312
Oneri sociali	911.943	902.932	9.011
Accantonamento T.F.R.	206.240	249.862	-43.622
Formazione	35.831	52.630	-16.799
Altri costi del personale	35.906	32.623	3.283
	<u>4.533.190</u>	<u>4.560.005</u>	<u>-26.815</u>

Comprendono tutte le competenze a favore del personale dipendente, compresi i premi di merito.

Dal 2023 è stato introdotto un sistema di welfare aziendale il cui costo per il 2025 è stato di € 127.250.

B14 - Oneri diversi di gestione

saldo al 31/12/25	837.281
saldo al 31/12/24	746.025
variazioni	<u>91.256</u>

Risultano così composti:

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Quote associative	664.535	639.782	24.753
Imposte e tasse varie	87.463	89.026	-1.563
Periodici e Pubblicazioni	7.862	4.507	3.355
Costi vari e sopravv. passive	77.421	12.710	64.711
	<u>837.281</u>	<u>746.025</u>	<u>91.256</u>

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

saldo al 31/12/25	196.522
saldo al 31/12/24	130.074
variazioni	<u>66.448</u>

In dettaglio:

<b>Proventi finanziari</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi finanziari su polizze Allianz	75.000	75.095	-95
Proventi finanziari su polizza Arca Vita	22.000	23.519	-1.519
Altri proventi ed utili su cambi	100.870	32.269	68.601
(a)	<u>197.870</u>	<u>130.883</u>	<u>66.987</u>

<b>Oneri finanziari</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
Interessi passivi	1.348	809	539
(b)	<u>1.348</u>	<u>809</u>	<u>539</u>
(a - b)	<u>196.522</u>	<u>130.074</u>	<u>66.448</u>

#### **D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE**

saldo al 31/12/25	-189
saldo al 31/12/24	<u>-14.040</u>
variazioni	<u>13.851</u>

La posta accoglie il minor valore di quei titoli che al 31 dicembre 2025 hanno un valore inferiore al prezzo di acquisto.

#### **IMPOSTE**

saldo al 31/12/25	263.508
saldo al 31/12/24	<u>133.490</u>
variazioni	<u>130.018</u>

Risultano così composte:

<b>Descrizione</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazioni</b>
IRES dell'esercizio	210.547	73.613	136.934
IRAP dell'esercizio	54.379	61.556	-7.177
Imposte precedenti esercizi	-1.418	-1.679	261
	<u>263.508</u>	<u>133.490</u>	<u>130.018</u>

Si riportano i prospetti di riconciliazione fra utile civilistico e imponibile fiscale.

IRES	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	1.173.269	
Onere fiscale teorico (%)	24	
Variazioni in aumento	55.696	
Variazioni in diminuzione	-127.843	
Totale	1.101.122	
Perdite esercizi precedenti -	223.842	
Imponibile fiscale	877.280	210.547

IRAP	Valore	Imposte
Differenza fra valore e costi della produzione	976.936	
Onere fiscale teorico (%)	3,90	
Variazioni in aumento	467.171	
Variazioni in diminuzione	-49.776	
Imponibile fiscale	1.394.331	54.379

## ALTRE INFORMAZIONI

Descrizione dei principali rischi ed incertezze a cui l'Associazione è esposta.

Nell'effettuazione delle proprie attività, l'Associazione è esposta a rischi e incertezze, derivanti da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, nonché a rischi derivanti da scelte strategiche e a rischi interni di gestione.

L'individuazione e mitigazione di tali rischi è stata sistematicamente effettuata, consentendo un monitoraggio e un presidio tempestivo delle rischiosità manifestatesi.

Con riferimento alla gestione dei rischi, l'Associazione ha una gestione centralizzata dei rischi medesimi, pur lasciando alle responsabilità funzionali l'identificazione, il monitoraggio e la mitigazione degli stessi, anche al fine di poter meglio misurare l'impatto di ogni rischio sulla continuità aziendale, riducendone l'accadimento e/o contenendone l'impatto a seconda del fattore determinante (controllabile o meno).

Nell'ambito dei rischi di impresa, i principali rischi identificati, monitorati e gestiti dall'Associazione sono i seguenti:

- rischio legato alla competitività;
- rischi legati all'evoluzione del quadro economico generale;
- rischio legato alla gestione finanziaria ed alla liquidità;
- rischio legato ai crediti;
- rischi legati ad attentati / calamità naturali / eventi atmosferici / epidemie o incidenti gravi.

### RISCHIO LEGATO ALLA COMPETITIVITÀ

Il settore in cui opera l'Associazione è soggetto a concorrenza, che si manifesta generalmente in una tensione sui prezzi di vendita dei prodotti e servizi offerti.

### RISCHI LEGATI ALL'EVOLUZIONE DEL QUADRO ECONOMICO GENERALE

L'andamento del settore in cui opera l'Associazione è correlato all'andamento del quadro economico generale e pertanto eventuali periodi di congiuntura negativa o di recessione comportano una conseguente riduzione della domanda dei prodotti e servizi offerti.

### RISCHIO LEGATO ALLA GESTIONE FINANZIARIA ED ALLA LIQUIDITA'

L'Associazione non presenta una situazione finanziaria caratterizzata dalla presenza di un indebitamento finanziario e sopperisce alle proprie esigenze esclusivamente con mezzi propri.

Il Comitato non è quindi particolarmente esposto a rischi legati alla gestione finanziaria ed alla liquidità.

### RISCHIO DI CREDITO

Il rischio che una controparte non adempia alle obbligazioni finanziarie in essere al 31/12/2025 risulta limitato all'ordinaria attività d'impresa. Inoltre, la situazione dei crediti dell'Associazione non presenta particolari concentrazioni.

### RISCHIO DI CAMBIO

I flussi di incassi e pagamenti in valute monetarie diverse dall'Euro sono molto limitati, in quanto CEI opera prevalentemente in euro.

### RISCHI LEGATI AD ATTENTATI / CALAMITÀ NATURALI / EVENTI ATMOSFERICI / EPIDEMIE O INCIDENTI GRAVI

Il verificarsi di calamità naturali, epidemie e attentati possono costituire un rischio significativo per l'Associazione. Questi eventi possono causare perdite di vite umane, danni materiali, interruzioni delle attività economiche e sociali. A questo riguardo, l'Associazione, per quanto possibile, ha mantenuto l'approccio prudentiale e mirato alla tutela delle persone già adottato negli anni precedenti, garantendo informazioni continue ed aggiornate ai propri dipendenti.

Per quanto riguarda specificatamente i rischi informatici, l'Associazione nel piano di digitalizzazione e di miglioramento, ha previsto anche interventi volti ad aumentare il livello di sicurezza.

## **Informazioni relative al personale ed all'ambiente**

Relativamente alle informazioni richieste dall'Art. 2428 del Codice Civile, aventi ad oggetto il personale e l'ambiente, si segnala che:

### Personale

L'Associazione osserva scrupolosamente le norme relative alla sicurezza sul lavoro. Nel corso dell'esercizio non si sono verificati incidenti significativi. In considerazione dell'osservanza delle normative e dell'attività svolta si ritiene che non esistano rischi significativi per la sicurezza e la salute dei lavoratori.

### Ambiente

L'attività svolta non comporta rischi significativi per l'ambiente.

## **Rischio complessivo**

Complessivamente non sono individuabili rischi che abbiano il potenziale di impedire la continuazione dell'attività di CEI.

## **Contratti di leasing**

Con riferimento ai contratti di locazione finanziaria che comportano il trasferimento della parte prevalente dei rischi e benefici inerenti i beni che ne formano oggetto, si precisa che CEI non ha in essere contratti rientranti in tale fattispecie.

## **Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

Ai sensi del numero 22-ter dell'articolo 2427 del Codice Civile si dà atto che l'Associazione non ha stipulato accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale i cui rischi e benefici siano significativi per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Associazione.

## **Patrimoni destinati ad uno specifico affare**

In relazione a quanto previsto dall'Art. 2447-septies, Codice Civile, si segnala che non esistono patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi dell'Art. 2447-bis, Codice Civile, né finanziamenti correlati ai sensi dell'Art. 2447-decies, Codice civile.

## **Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e controllo**

Si informa che l'Associazione non è soggetto ad attività di direzione o coordinamento da parte di altri enti o società.

Si informa, inoltre, ai sensi dell'articolo 2428 del Codice Civile, che l'Associazione non possiede partecipazioni in altri enti e società.

## **Compenso spettante al Consiglio, al Collegio Revisori dei Conti e all'Organismo di vigilanza**

Nel bilancio 2025 sono contabilizzati i seguenti compensi:

- al Consiglio Direttivo € 71.670
- al Collegio Revisori dei Conti € 20.412
- all'Organismo di Vigilanza € 3.222

## **Parti correlate**

Si specifica che non sussistono operazioni con parti correlate che debbano essere segnalate ai sensi del punto 22-bis dell'articolo 2427 del Codice Civile.

## **Informazioni richieste dalla L. 124/2017 in tema di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti, vantaggi economici ricevuti da Pubbliche Amministrazioni**

Nel bilancio al 31/12/2025 sono iscritti, per competenza, i seguenti contributi ricevuti da Pubbliche Amministrazioni:

<u>Soggetto erogatore</u>	<u>Codice fiscale</u>	<u>Somma €.</u>	<u>Data incasso</u>	<u>Causale</u>
MIMI	===	1.207.058	10/12/2025	D. Lgs. N. 223/2017

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non vi sono da segnalare fatti eccedenti l'ordinaria amministrazione avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

**DESTINAZIONE RISULTATO DI ESERCIZIO**

Si propone di destinare l'avanzo di esercizio di €.909.761 ad incremento degli Avanzi portati a nuovo.

**IL PRESIDENTE GENERALE**

**Ing. Riccardo Lama**

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**Allegato 1  
Bilancio 2025

DESCRIZIONE	VALORE INIZIALE NETTO (a)	INCREMENTI/ DECREMENTI DELL' ESERCIZIO (b)	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI DELL' ESERCIZIO (c)	VALORE FINALE NETTO (a+b-c)
BI.3 - Software	19.573	2.066	8.049	13.590
BI.4 - Marchi di fabbrica e comm.	2.130	0	285	1.845
BI.6 - Immobilizz. immat. In corso	0	0	0	0
BI.7 - Spese di manutenz.da ammort.	0	0	0	0
- Altre spese imm.da ammort.	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>21.703</b>	<b>2.066</b>	<b>8.334</b>	<b>15.435</b>

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Allegato 2  
Bilancio 2025

DESCRIZIONE	COSTO STORICO INIZIALE (a)	INVESTIMENTI DELL'ESERCIZIO (b)	DISMISSIONI DELL'ESERCIZIO (c)	COSTO STORICO FINALE d = (a+b-c)	FONDO AMM.TO INIZIALE (e)	UTILIZZO DELL'ESERCIZIO (f)	AMMORTAMENTO DELL'ESERCIZIO (g)	FONDO AMM.TO FINALE h = (e-f+g)	VALORE NETTO FINALE (d-h)
Terreno	108.321	0	0	108.321	0	0	0	0	108.321
Fabbricati	453.358	265.717	0	719.075	164.288	0	17.587	181.875	537.201
Impianti interni speciali di comunic.e telesegn.	55.925	0	0	55.925	53.959	0	786	54.745	1.180
Impianti televisivi	81.542	3.555	0	85.097	64.314	0	12.677	76.991	8.105
Impianti di allarme	11.995	0	0	11.995	11.995	0	0	11.995	0
Impianti fotovoltaico	115.119	0	0	115.119	45.683	0	7.224	52.908	62.211
Impianti di cogeneratore e caldaia	49.693	0	0	49.693	9.939	0	3.975	13.914	35.779
Impianti e mezzi di sollevamento	9.351	0	0	9.351	351	0	701	1.052	8.299
Macchinari apparecchiature, attrezzature varie	126.744	0	0	126.744	121.432		2.901	124.333	2.411
Mobili e macchine ordin. d'ufficio	197.562	0	0	197.562	192.027	0	1.055	193.082	4.480
Macchine uff. elettrom. ed elettroniche	359.694	20.890	750	379.834	288.888	-520	24.165	312.533	67.301
Arredamento	95.998	3.991	0	99.989	94.441		662	95.103	4.886
Piccoli Immobili	50.776	660	0	51.436	50.776		660	51.436	0
Immobilizzazioni materiali in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arrotondamenti									
	<b>1.716.078</b>	<b>294.813</b>	<b>750</b>	<b>2.010.141</b>	<b>1.098.093</b>	<b>-520</b>	<b>72.392</b>	<b>1.169.967</b>	<b>840.174</b>

# RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL BILANCIO AL 31/12/2025

## Premessa

Il Collegio dei Revisori dei Conti, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto le funzioni previste dallo Statuto dell'Associazione e precisamente quelle di cui agli artt. 2403 e segg., c.c. ("Doveri del collegio sindacale") sia quelle previste dall'art. 2409 - bis, c.c. ("Revisione legale dei conti").

La presente relazione unitaria contiene nella

### - sezione A)

la Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs.27 gennaio 2010, n.39 ("Relazione di revisione e giudizio sul bilancio");

### - sezione B)

la Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c ("Attività di vigilanza").

## **A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39**

### **A1) Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio e giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 del CEI, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Associazione al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **A2) Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "*Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto all'Associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio e riteniamo di aver acquisito elementi probatori sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### **A3) Responsabilità del Consiglio direttivo e del Collegio dei revisori dei conti per il bilancio d'esercizio**

Il Consiglio direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio affinché fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Il Consiglio direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei revisori dei conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Associazione.

#### **A4) Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che riporti il nostro giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base dei risultati del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto l'indipendenza professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Associazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che potrebbero far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, saremmo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio.

Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probatori acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornirne una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, oltre agli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **A5) Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

##### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 ("Relazione sulla gestione e giudizio sul bilancio")**

Il CEI, per la sua natura giuridica, non ha obblighi in merito alla redazione della Relazione sulla gestione.

Il Consiglio direttivo, anche a seguito di quanto previsto nello Statuto dell'Associazione, ha tuttavia sempre predisposto un documento con il quale informa in merito all'attività svolta che ricalca, parzialmente, il contenuto dell'art. 2428 del Codice civile ("Relazione sulla gestione") e siamo quindi in grado di confermare che, a nostro giudizio, il documento è coerente con il bilancio d'esercizio dell'Associazione al 31 dicembre 2025.

#### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c ("Relazione dei Sindaci")**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emesse dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

##### **B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403e ss c.c**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dall'Associazione, e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci, alle riunioni del Comitato esecutivo e del Consiglio direttivo. Sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare

correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c ("Denuncia al Collegio Sindacale").

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio dei revisori dei conti pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo amministrativo ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-sexies d.l. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, il Consiglio direttivo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c ("Deroghe per casi eccezionali").

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

## **B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dal Consiglio Direttivo.

Il Collegio concorda con la proposta fatta dal Consiglio direttivo di destinare l'avanzo di esercizio di euro 909.761 ad incremento degli "Avanzi portati a nuovo".

Milano, 30 aprile 2026

### **I Revisori dei Conti**

Avv. Marco Guerrieri  
Dr.ssa Michela Mazzoleni  
Dr. Sebastiano Russo

**PREVENTIVO**  
**2026**

**CONSUNTIVO**  
**2025**

	<b>10.095.790</b>	<b>A) Valore della Produzione</b> .....		<b>9.702.137</b>
	6.060.000	<b>A1</b> Ricavi delle Vendite e delle prestazioni .....		5.730.175
	0	<b>A2</b> Variazioni delle Rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti .....		-9.549
	4.035.790	<b>A5</b> Altri ricavi e proventi .....		3.981.511
		<b>A5 a</b> Contributi per attività .....	1.207.058	
		<b>A5 b</b> Altri ricavi, proventi e contributi.....	2.774.453	
	<b>9.058.332</b>	<b>B) Costi della Produzione</b> .....		<b>8.725.201</b>
	15.300	<b>B6</b> Acquisti .....		80.705
	3.488.467	<b>B7</b> Servizi .....		3.069.854
	61.000	<b>B8</b> Per godimento di beni di terzi .....		114.177
	4.691.046	<b>B9</b> Costi per il Personale .....		4.533.190
	70.000	<b>B10</b> Ammortamenti e Svalutazioni .....		89.486
		<b>B10a</b> Ammortamenti Immobilizzaz.Immateriali .....	8.334	
		<b>B10b</b> Ammortamenti Immobilizzaz.Materiali .....	72.394	
		<b>B10c</b> Altre svalutazioni Immobilizzaz. Materiali .....	0	
		<b>B10d</b> Svalutazione Crediti dell'Attivo Circolante .....	8.758	
	0	<b>B11</b> Variazioni delle riman.materie prime, sussid., consumo, merci .....		508
	0	<b>B12</b> Accantonamenti per rischi .....		0
	0	<b>B13</b> Altri accantonamenti .....		0
	732.519	<b>B14</b> Oneri diversi di gestione .....		837.281
	<b>1.037.458</b>	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(A - B)</b>	<b>976.936</b>
	<b>120.000</b>	<b>C) Proventi e Oneri Finanziari</b> .....		<b>196.522</b>
	120.000	<b>C16</b> Altri Proventi Finanziari .....		197.870
		<b>C16a</b> Da Crediti iscritti nelle Immobilizz. Finanziarie .....	0	
		<b>C16b</b> Da Titoli iscritti nelle Immobilizz. Finanziarie .....	402	
		<b>C16c</b> Da Titoli iscritti nell' Attivo Circolante .....	89.985	
		<b>C16d</b> Proventi diversi dai precedenti .....	107.483	
	0	<b>C17 d</b> Interessi e altri oneri finanziari .....		-1.348
		<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b> .....		<b>-189</b>
	<b>1.157.458</b>	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b> .....		<b>1.173.269</b>
	-350.000	Imposte sul reddito dell'esercizio .....		-264.926
	0	Imposte precedenti esercizi .....		1.418
	<b>807.458</b>	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>909.761</b>

**IL PRESIDENTE GENERALE**  
**RICCARDO LAMA**

## APPROVAZIONE E RINGRAZIAMENTI

Gentili Soci,

l'esercizio dell'anno 2025 conferma la traiettoria di sviluppo dell'Associazione, che ormai da diversi anni si traduce in un costante e progressivo consolidamento delle attività economiche e finanziarie.

- I ricavi operativi registrano un aumento dell'1,7% (+159 k€) rispetto al 2024; a fronte di una diminuzione del 9,4% (-126 k€) del contributo ministeriale, si osservano aumenti delle quote associative per un 1,8% (+31 k€), delle attività di vendita per 3,3% (+135 k€) formazione 3,9% (+55 k€) e divulgazione e altri ricavi 7% (+64 k€).
- I costi operativi si manifestano con un incremento del 7% (+565 k€) rispetto all'anno precedente, con una componente in lieve diminuzione per i costi del personale pari a -0,6% (-27 k€) e un incremento del 18,7% (+501 k€) dei costi per servizi.
- L'utile netto è pari a 910 k€, con un incremento di 84 k€ rispetto al budget e una diminuzione di 85 k€ rispetto all'anno precedente. Anche quest'anno si propone l'allocazione patrimoniale del risultato netto tra gli Avanzi portati a Nuovo.

Il risultato è stato raggiunto grazie al contributo di tutti quanti concorrono al successo della nostra Associazione: le istituzioni, i Consiglieri, i Soci, gli esperti, i collaboratori e il personale.

A tutti loro è rivolto il nostro ringraziamento e con tutti loro condividiamo il piacere di restituire al Paese progresso, conoscenza e valore.



VIA SACCARDO, 9  
20134 - MILANO  
[WWW.CEINORME.IT](http://WWW.CEINORME.IT)

